

---

*Profession de foi*

---

**« Réussir avec l'UA » est une ambition partagée** qui porte une nouvelle dynamique pour notre université à l'horizon 2030. Mobilisons-nous pour promouvoir les résultats issus de nos unités de recherche, la qualité de nos formations et nos missions de service public ! Tout converge aujourd'hui pour assurer le succès pluriel de chacun de nos usagers et forger un avenir prospère à notre université en anticipant les défis à relever.

**La Recherche à l'Université d'Angers est un bien public de grande valeur, rappelons-le !** Il est impératif de le préserver, de l'accompagner et de le partager avec les organismes nationaux de recherche et le centre hospitalier universitaire (CHU). C'est un atout pour l'Université d'Angers, la ville et les collectivités qui nous soutiennent. Une université sans recherche n'est plus une université. Enseignement et recherche sont liés de façon consubstantielle. C'est pourquoi nous mettons et continuerons à mettre en place des mesures pour garantir la vitalité de toutes les équipes scientifiques, donner plus de flexibilité au financement de la recherche en adoptant la pluri annualisation des crédits alloués par l'université et soutenir dès maintenant les unités de recherche dans la préparation du prochain contrat quinquennal. Une politique d'attractivité commune avec nos partenaires doit être promue. Elle doit repenser l'accueil des nouveaux collègues chercheurs et enseignants-chercheurs. Nous voulons réserver du temps de débat pour la recherche dans les instances. Nous devons pleinement participer au comité de recherche biomédicale et de santé publique. Un délégué recherche en santé est en voie d'être nommé pour souder la relation entre le CHU et l'université. Nous souhaitons rendre le doctorat plus attractif, élaborer une feuille de route en matière de sciences avec et pour la société et développer l'interdisciplinarité. Enfin nous voulons soutenir toutes les disciplines scientifiques et respecter le triptyque formé par les laboratoires, les composantes et les structures fédératives de recherche.

**L'université forme des docteurs, des futurs chercheurs.** Les formations se nourrissent de la recherche, les masters sont adossés à la recherche. Faisons en sorte que les étudiants rencontrent la recherche plus tôt dans leur cursus, pour leur donner envie de poursuivre des carrières scientifiques et susciter des vocations.

**Nos formations sont excellentes, faisons-le savoir !** Notre capacité à guider nos étudiants vers le succès en Licence est incontestable. Étendons cette réussite aux niveaux Master et Doctorat. La future accréditation doit être préparée en identifiant nos forces et voies d'améliorations, en mettant plus de flexibilité sur les périodes et les calendriers, en donnant un cadre à l'offre de formation continue, en accompagnant les étudiants dans leur diversité : l'université doit rester un défenseur de l'ascenseur social. Nous accompagnerons la mise en place en place d'une approche par compétences qui donne du sens aux enseignements face aux entreprises et qui introduit de la réflexivité pour les étudiants, avec un développement croissant de l'apprentissage. Nous aurons à cœur d'y intégrer les enjeux de développement durable et de responsabilité sociale pour former des étudiants avertis sur ces questions.

**Nous reconnaissons l'urgence de lutter contre le changement climatique** et l'heure est à la mobilisation. Des améliorations sont possibles dans les domaines des mobilités, de la rénovation énergétique, de la formation et de l'acculturation, pour un changement de nos comportements. Pour concrétiser nos engagements, nous voulons faire des achats responsables, utiliser moins de plastique, prolonger la durée d'usage des équipements. Nous créerons une commission pour évaluer l'intégralité de nos décisions à l'aune des enjeux de Développement Durable et de Responsabilité Sociale (DD/RS). Un campus DayD/RS, déjà programmé, constituera un acte fondateur pour créer une dynamique ascendante et partagée.

**Nous voulons instaurer un mode de gouvernance reposant sur des valeurs** qui motivent notre action : l'université déploiera ses missions de service public en privilégiant la qualité, la solidarité, le respect des usagers et des personnels, en agissant avec impartialité et équité, dans l'échange, sans sectarisme, mettant au centre de nos préoccupations l'égalité des chances, l'inclusion et la proximité. Notre ambition est d'offrir à tous les personnels les moyens d'un développement professionnel et un parcours de formation.

**Une université démocratique favorise les discussions dans ses instances.** Nous organiserons des débats d'orientation stratégique que nous souhaitons biennuels (en 2024 : un premier débat d'orientation budgétaire associé à un plan de normalisation financière, un second sur la recherche à l'automne). Une gouvernance qui implique davantage les membres de notre communauté suppose la participation active de tous les acteurs de notre institution.

**Nous revendiquons une université ouverte sur son territoire.** Il nous faut plus de temps informel pour échanger avec la ville et l'agglomération, le CHU et nos établissements partenaires relevant de l'Enseignement Supérieur et de Recherche. Repensons notre relation avec les universités de Nantes et du Mans. Imposons plus d'échanges avec le CROUS et le rectorat. Poursuivons le développement de l'alliance européenne, une véritable chance de s'ouvrir en Europe. Les étudiants internationaux continueront à être les bienvenus à l'Université d'Angers dans le respect des valeurs du système universitaire public français ; ils constituent une richesse indéniable et avec eux, valorisons la diversité et l'altérité.

**Nous portons un projet d'évolution** pour faire face aux enjeux qui s'imposent à nous : les transitions, l'acte 2 de l'autonomie des universités, l'université européenne, la loi de programmation de la recherche, etc. Forts de nos expériences, avec engagement et énergie, notre objectif est d'insuffler de la modernité dans le développement de notre université, développer l'attractivité de la recherche, anticiper la gestion de l'offre de formations en pensant à la prochaine accréditation, mettre en œuvre des initiatives sur le campus au bénéfice des étudiants et des personnels. Notre légitimité ne découle pas seulement de la transmission mais du leadership que nous sommes prêts à assumer. Un dialogue est déjà engagé avec notre tutelle pour obtenir le réajustement financier dont l'Université d'Angers a besoin et ainsi lui permettre d'assumer pleinement ses missions de service public.

*Notre projet vise une université engagée et porteuse de valeurs.*

*Faire pour, faire avec et faire ensemble.*